

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aika 03.12.2025, klo 08:32 - 11:57

Paikka Sisu- neuvottelutila (FM 3, 7 krs.)

**Käsitellyt asiat**

- § 336 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 337 Pöytäkirjantarkastajat**
- § 338 Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat**
- § 339 Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintojohtajan valinta**
- § 340 Yhteistoimintaneuvotteluiden tulokset koskien sairaalapalveluiden palvelulinjaa**
- § 341 Vuoden 2026 talousarvio ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028**
- § 342 Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2026**
- § 343 Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen**

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Saapuvilla olleet jäsenet

Hanna Tainio, puheenjohtaja  
Leena Kostiainen, 1. varapuheenjohtaja  
Petra Schulze-Steinen, 2. varapuheenjohtaja  
Atanas Aleksovski  
Mikko Franssila  
Milka Hanhela  
Sami Kymäläinen  
Touko Sikala  
Hanna Sareila  
Petri Siuro  
Anneli Taina  
Taru Tolvanen  
Jenni Jokinen, varajäsen, saapui 08:36  
Johanna Kirjavainen, varajäsen, saapui 08:43, poistui 11:09  
Juho Ojares, varajäsen, saapui 08:45, poistui 11:09

Muut saapuvilla olleet

Jari Andersson, Aluevaltuuston puheenjohtaja  
Perttu Jussila, Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja  
Juhani Sand, vs. hyvinvointialuejohtaja, esittelijä  
Katri Lielähti, hallintoassistentti, sihteeri  
Vilma Kiilunen, hallintojuristi, sihteeri  
Mika Kontio, vs. konsernijohtaja  
Miia Luukko, hallintopalvelujohtaja, § 340-343  
Elina Kinnunen, viestintäjohtaja  
Eeva Torppa-Saarinen, palvelulinjajohtaja  
Vuokko Ylinen, hallintojohtaja, sihteeri  
Markus Paananen, palvelulinjajohtaja, § 340  
Aija Tuimala, HR-johtaja, § 340  
Katja Vihusaari, HR-palvelupäällikkö, § 340  
Pasi Virtanen, talousjohtaja, § 341  
Mikko Hannola, talouspalvelujohtaja, § 341-342

Poissa

Taru Kuosmanen, sosiaali- ja terveysjohtaja  
Johanna Loukaskorpi, Aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja  
Atte Virolainen  
Tapio Visakorpi, yliopiston edustaja

Allekirjoitukset

Hanna Tainio  
Puheenjohtaja

Katri Lielähti  
Sihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Pöytäkirja on tarkastettu ja hyväksytty

04.12.2025

04.12.2025

Petra Schulze  
Steinen  
pöytäkirjantarkastaja

Leena Kostiainen  
pöytäkirjantarkastaja

Pöytäkirjan nähtävänäolo

Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivulla [pirha.cloudnc.fi](https://pirha.cloudnc.fi) 6.12.2025

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 336**

### **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Hallintosäännön 132 §:n mukaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä sen, onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen.

Hallintosäännön 125 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa ilmoitetaan kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsu lähetetään ensisijaisesti sähköisellä viestillä vähintään viisi (5) kalenteripäivää ennen kokousta jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Edellä mainitusta määräajasta voidaan poiketa, jos asian kiireellisyys sitä vaatii.

Varsinainen kokouskutsu ja esityslista aluehallituksen kokoukseen 3.12.2025 on toimitettu sähköisesti 28.11.2025. Esityslista liitteineen on tallennettu sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre) 28.11.2025 sekä julkaistu yleisessä tietoverkossa 28.11.2025.

### **Ehdotus**

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

### **Kokouskäsittely**

Puheenjohtaja esitti, että käsittelyjärjestystä muutetaan niin, että § 342 käsitellään § 340 jälkeen. Hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Todettiin kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **§ 337**

### **Pöytäkirjantarkastajat**

Hallintosäännön 144 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastaa kaksi kullakin kerralla sitä varten valittua jäsentä, ellei toimitella ole päättänyt pöytäkirjan tarkastamisesta muulla tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

Aluehallituksen päätöksen 16.6.2025 (§ 184) mukaan tarkastetut pöytäkirjat valitusosoituksineen asetetaan nähtäväksi kolmantena (3) päivänä kokouksesta hyvinvointialueen verkkosivulla.

### **Ehdotus**

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa ovat: Petra Schulze Steinen ja Leena Kostiainen. Varalla ovat: Milka Hanhela ja Sami Kymäläinen.

### **Kokouskäsittely**

Aluehallituksen varajäsen Jenni Jokinen saapui kokoukseen päätöksenteon jälkeen.

### **Päätös**

Valittiin pöytäkirjantarkastajiksi Petra Schulze Steinen ja Leena Kostiainen. Varalle Milka Hanhela ja Sami Kymäläinen.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**§ 338**

**Hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat**

Vs. hyvinvointialuejohtaja informoi ajankohtaisista asioista (30 min).

**Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi vs. hyvinvointialuejohtajan ajankohtaiset asiat.

**Päätös**

Ei ajankohtaisia asioita.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, § 264, 22.09.2025**

**Aluehallitus, § 339, 03.12.2025**

**§ 339**

**Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintojohtajan valinta**

246/2022

**Aluehallitus, 22.09.2025, § 264**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA, mika.kontio@pirha.fi

Katri Lielahti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Hyvinvointialueen hallintojohtaja on ilmoittanut, että hänen palvelussuhteensa päättyy eläkkeelle jäämisen johdosta alkuvuonna 2026.

Hallintojohtaja vastaa hyvinvointialueen hallinto- ja päätöksentekoprosessin johtamisesta ja sen lainmukaisuudesta. Hallintojohtaja toimii konsernijohtajan alaisuudessa.

Hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan aluehallitus ottaa virkaan strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen toimialuejohtajat (HS 45 §). Näin ollen aluehallitus ottaa virkaan hallintojohtajan.

Viran julistaa haettavaksi virkasuhteeseen ottamisesta päättävä viranomainen (HS 40 §).

Viran kelpoisuusvaatimuksena on soveltuva ylempi oikeustieteellinen korkeakoulututkinto (OTM) tai aikaisempi oikeustieteen kandidaatin tutkinto (OTK) ja toimialaosaaminen ja riittävä johtamiskokemus.

Rekrytointia varten muodostetaan valintaryhmä, johon aluehallitus nimeää edustajansa. Hyvinvointialuejohtaja nimeää viranhaltijat valintaryhmään.

**Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. avata hallintojohtajan viran avoimeen hakuun sekä
2. nimetä rekrytointia varten muodostettavaan valintaryhmään edustajat.

**Kokouskäsittely**

Aluehallituksen puheenjohtaja esitti, että valintaryhmään edustajiksi valitaan aluehallituksen puheenjohtajisto ja aluevaltuuston puheenjohtaja. Hyväksyttiin yksimielisesti.

**Päätös**

Aluehallitus päätti

1. avata hallintojohtajan viran avoimeen hakuun sekä

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

2. nimetä rekrytointia varten muodostettavaan valintaryhmään edustajiksi aluehallituksen puheenjohtajiston ja aluevaltuuston puheenjohtajan.

### Aluehallitus, 03.12.2025, § 339

#### Valmistelijat / lisätiedot:

Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA, mika.kontio@pirha.fi

Aija Tuimala, HR-JOHTAJA, aija.tuimala@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Hallintojohtaja hakuilmoitus

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus avasi 22.9.2025 (§ 264) hallintojohtajan viran haettavaksi. Virka täytetään vakinaisesti erikseen sovittavasta ajankohdasta.

Viran kelpoisuusehtona on soveltuva ylempi oikeustieteellinen korkeakoulututkinto (OTM) tai aikaisempi oikeustieteen kandidaatin tutkinto (OTK) ja toimialaosaaminen sekä riittävä johtamiskokemus. Tehtävässä edellytetään hyvää suomen kielen suullista ja kirjallista taitoa, toimeenpanokykyä sekä julkishallinnon, päätöksenteon ja juridiikan ajantasaista osaamista. Eduksi katsotaan englannin kielen taito, kyky hallita ja koordinoida laajoja kokonaisuuksia sekä työkokemus vastaavista tehtävistä. Arvostettavia ominaisuuksia on hyvät esiintymisvalmiudet sekä yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot.

Hallintojohtajan virka avattiin haettavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla [www.pirha.fi](http://www.pirha.fi), osoitteissa [kuntarekry.fi](http://kuntarekry.fi) ja [tyomarkkinatori.fi](http://tyomarkkinatori.fi) sekä Helsingin Sanomissa (28.9.2025). Hakuaika oli 25.9.2025.-15.10.2025.

Virkaa haki yhteensä 13 henkilöä, joista viran kelpoisuusehdot täyttivät kahdeksan hakijaa. Aluehallituksen puheenjohtajistosta ja viranhaltijoista koostuva valintaryhmä haastatteli kuusi henkilöä 27.10.-6.11.2025. Valintaryhmän lisäksi haastatteluihin osallistuivat Eezy Personnel Oy:n konsultti ja hyvinvointialueen HR-asiantuntija.

Haastattelujen jälkeen hakijoista henkilöarvointiin valittiin Miia Luukko, Ari Nevalainen ja Timo Tiainen. Henkilöarvioinnit on toteutettu 10.-14.11.2025.

Hallintojohtajan virkaan esitetään valittavaksi oikeustieteiden maisteri Miia Luukko.

Esitys perustuu kokonaisarviointiin, jossa on huomioitu henkilöhaastattelu, työkokemus, henkilön koulutus ja tutkinnot sekä henkilöarviointi. Miia Luukko on ansioitunein sekä taidoiltaan ja kyvyiltään soveltuvin hakija täytettävään virkaan.

Hallintojohtajan esihenkilönä toimii konsernijohtaja. Hallintosäännön § 45 mukaan aluehallitus ottaa virkaan hallintojohtajan. Virkasuhteeseen, joka on ollut julkisesti haettavana, voidaan ottaa vain henkilö, joka on hakenut sitä kirjallisesti ennen hakuajan päättymistä ja silloin täyttää kelpoisuusvaatimukset (Laki kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta 5 §).

Liitteenä hakuilmoitus.

Oheismateriaali:

- hakijayhteenveto
- haastateltujen hakijoiden hakemukset ja ansioluettelot
- haastatelluista hakijoista laadittu ansiovertailu (salassa pidettävä)

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- palkkaliite

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. valita hallintojohtajan virkaan 1.2.2026 lukien Miia Luukon,
2. että valinta on ehdollinen seuraavasti:
  - virkaan valitun tulee kohtuullisessa ajassa valintapäätöksen saatuaan esittää vaadittavat todistukset terveydentilastaan, kuitenkin viimeistään kuukauden kuluessa virkasuhteen alkamisesta
  - virkaan valitulle tehdään hänen suostumuksellaan turvallisuusselvityslain 19 §:n mukainen perusmuotoinen henkilöturvallisuusselvitys
  - valintapäätös raukeaa, mikäli virkaan valittu ei täytä yllä esitettyjä ehtoja,
3. hallintojohtajan kokonaispalkasta esityksen mukaisesti.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Esteellisyys**

Hallintojuristi Vilma Kiilunen ja hallintojohtaja Vuokko Ylinen ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom. 1 kohta) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

**Aluehallitus, § 286, 13.10.2025**

**Aluehallitus, § 340, 03.12.2025**

**§ 340**

**Yhteistoimintaneuvotteluiden tulokset koskien sairaalapalveluiden palvelulinjaa**

26379/2025

**Aluehallitus, 13.10.2025, § 286**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi

Markus Paananen, PALVELULINJAOHTAJA, markus.paananen@pirha.fi

Pirkanmaan hyvinvointialue aloitti uutena työnantajana palvelutuotantonsa 1.1.2023. Hyvinvointialue muodostui 23 työnantajan liikkeenluovutuksesta ja hyvinvointialueen henkilöstömäärä on n. 20 000. Henkilöstö siirtyi hyvinvointialueelle suurelta osin entisissä tehtävissään ja työyksiköissään.

Pirkanmaan hyvinvointialueella on tällä hetkellä edelleen vielä hyvin pirstaleinen palvelujärjestelmä. Yhdistyvien organisaatioiden henkilöstö siirrettiin hyvinvointialueelle 1.1.2023 alkaen, ja tämän jälkeen Pirkanmaan hyvinvointialueella on toteutettu jo lukuisa joukko muutoksia ja toimintojen yhteensovittamisia aiemmin käytyjen yhteistoimintaneuvottelujen jälkeen.

Hyvinvointialueuudistuksen tavoitteena on varmistaa yhdenvertaiset palvelut ja parantaa niiden saatavuutta, kaventaa hyvinvointi- ja terveyseroja sekä hillitä kustannusten kasvua. Hyvinvointialueiden rahoitus perustuu yleiskatteelliseen laskennalliseen valtion rahoitukseen sekä maksu- ja myyntituloihin.

Henkilöstön sijoittumista, määrää, työtehtäviä, organisaatiota ja sen rakennetta on tarkasteltu Pirkanmaan hyvinvointialueella palveluverkkouudistuksen edetessä. Tarkastelua on tehty kaikilla tehtäväalueilla ja palvelulinjoilla. Työnantajan toimintojen ja organisaation uudelleenorganisointia on tarkoituksenmukaista jatkaa edelleen.

Mahdollisia henkilöstömenoihin kohdistuvia säästötoimenpiteitä tulee käsitellä työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) 4 §:n 2 momentin mukaisesti yhteistoimintamenettelyssä ennen kuin hyvinvointialueen aluehallitus tekee aluevaltuustolle lopullisen talousarvioehdotuksen.

Nyt esillä olevan yhteistoimintamenettelyn kohteena on koko sairaalapalveluiden palvelulinjan henkilöstö lukuun ottamatta kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastualueen henkilöstöä, joka on jo toisen, aiemmin aluehallituksen 8.9.2025 (§ 248) päätöksellä käynnistetyn yhteistoimintamenettelyn piirissä. Palvelulinjalla on tarve alentaa kustannustasoa 18,2 miljoonalla eurolla vuonna 2026. Tästä noin 8,3 miljoonaa euroa arvioidaan liittyvän henkilöstökustannuksia pienentäviin toimenpiteisiin, jotka edellyttävät yhteistoimintaneuvotteluja.

Yhteistoimintaneuvotteluiden tarkoituksena on käsitellä henkilöstön edustajien kanssa säästötoimenpidesuunnitelmia sekä etsiä keinoja säästöihin pääsemiseen. Keinoja voivat olla esimerkiksi toimintojen tehostaminen sekä uusien toimintatapojen ja -mallien etsiminen vastaamaan tiukentunutta taloudellista tilannetta. Nämä keinot

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

voivat johtaa henkilöstön vähentämiseen sekä muihin irtisanomisperusteisiin muutoksiin palvelussuhteiden ehdoissa.

Valmistelussa ja neuvotteluissa tulee arvioida kaikkia mahdollisia keinoja säästöjen saavuttamiseen. Nyt käynnistettävät yhteistoimintaneuvottelut voivat johtaa arviolta 350 henkilön palvelussuhteiden irtisanomiseen tai palvelussuhteen olennaisten ehtojen muutoksiin.

Työnantajan suunnitelmien taustalla ovat taloudelliset, tuotannolliset ja toimintojen uudelleenorganisointiin liittyvät syyt. Suunnitelluilla muutoksilla tuetaan sitä säästötavoitetta, mikä on asetettu aiemmin Pirkanmaan hyvinvointialueelle vuosille 2025–2026 vuoden 2023 ja 2024 alijäämän kattamiseksi. Kyseisinä vuosina katettavaa alijäämää on ollut 193,1 miljoonaa euroa.

Yhteistoimintamenettelyllä turvataan henkilöstön vaikutusmahdollisuudet lain piirissä olevissa työnantajan päätösasioissa. Suunnitelmat on lain hengen mukaisesti suunniteltava vuoropuhelussa henkilöstöjärjestöjen edustajien kanssa.

Edellä esitetyillä perusteilla esitetään, että Pirkanmaan hyvinvointialue työnantajana aloittaa työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain 4 §:n ja 7 §:n mukaiset yllä mainittuun henkilöstöön kohdistuvat yhteistoimintaneuvottelut. Työnantajan tulee nimetä yhteistoimintaneuvotteluihin työnantajan edustajat.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. käynnistää Pirkanmaan hyvinvointialueella sairaalapalveluiden palvelulinjalla henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskevat sairaalapalveluiden palvelulinjan henkilöstöä (pois lukien kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastuualueen henkilöstö) ja jotka voivat johtaa mahdollisiin irtisanomisiin, tehtävien lakkauttamisiin, tarjolla olevan työmäärän vähentymiseen, palvelussuhteen ehtojen muutoksiin ja palvelussuhteen olennaisten ehtojen irtisanomisperusteisiin muutoksiin, jotka voivat johtaa palvelussuhteen päättymiseen henkilön kieltäytyessä mahdollisista muutoksista. Edellä mainittua henkilöstöä koskevat toiminnan uudelleenjärjestelyt voivat vaikuttaa osaltaan myös tukipalveluhenkilöstön toimintaan ja määrään. Arviolta nämä irtisanomiset sekä irtisanomisperusteiset toimenpiteet voivat kohdistua 350 henkilöön.
2. valtuuttaa HR-johtajan antamaan kirjallisen neuvotteluesityksen yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämiseksi.
3. nimetä työnantajan edustajat yhteistoimintaneuvotteluihin seuraavasti:
  - HR-johtaja Aija Tuimala ja sairaalapalveluiden palvelulinjajohtaja Markus Paananen
  - asiantuntijoina HR-palvelupäällikkö Katja Vihusaari, palvelussuhdepäällikkö Elina Reinikainen sekä henkilöstöpäällikkö Sami Uusitalo

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

- lisäksi tarvittaessa voidaan neuvotteluihin kutsua muita työnantajan edustajia asiantuntijoiksi.

4. tarkastaa pykälän kokouksessa.

### **Kokouskäsittely**

Varajäsen Jenni Jokinen liittyi kokoukseen asian käsittelyn alussa.

Varajäsenet Juho Ojares ja Johanna Kirjavainen saapuivat kokoukseen asian käsittelyn ajaksi ja postuivat päätöksenteon jälkeen.

Kokouksessa asiantuntijoina HR-päällikkö Katja Vihusaari ja palvelulinjajohtaja Markus Paananen, joille myönnettiin läsnäolo- ja puheoikeus.

Taru Tolvasen muutosehdotus: Lisätään päätösesitykseen kohta 4 (nykyinen kohta 4 siirtyy kohdaksi 5)

4. Kokonaissäästötarve tarkentuu vasta talousarvion käsittelyn jälkeen ja aluehallitus ottaa sen huomioon yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksesta päättäessään.

Kannatus: Jenni Jokinen, Petra Schulze Steinen, Johanna Kirjavainen, Hanna Sareila, Atanas Aleksovski ja Milka Hanhela.

Muutosehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Petra Schulze Steinen toivomusponsi: Yhteistoimintaneuvotteluiden aikana on selvitettävä erityisesti sairaalapalveluiden rakenteiden toiminta, päällekkäisyyksien välttäminen ja hoitoketjujen sujuvuus.

Kannatus: Milka Hanhela, Taru Tolvanen ja Hanna Sareila.

Toivomusponsi hyväksyttiin yksimielisesti.

### **Päätös**

Aluehallitus päätti

1. käynnistää Pirkanmaan hyvinvointialueella sairaalapalveluiden palvelulinjalla henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut, jotka koskevat sairaalapalveluiden palvelulinjan henkilöstöä (pois lukien kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastuualueen henkilöstö) ja jotka voivat johtaa mahdollisiin irtisanomisiin, tehtävien lakkauttamisiin, tarjolla olevan työmäärän vähentymiseen, palvelussuhteen ehtojen muutoksiin ja palvelussuhteen olennaisten ehtojen irtisanomisperusteisiin muutoksiin, jotka voivat johtaa palvelussuhteen päättymiseen henkilön kieltäytyessä mahdollisista muutoksista. Edellä mainittua henkilöstöä koskevat toiminnan uudelleenjärjestelyt voivat vaikuttaa osaltaan myös tukipalveluhenkilöstön toimintaan ja määrään. Arviolta nämä irtisanomiset sekä irtisanomisperusteiset toimenpiteet voivat kohdistua 350 henkilöön.
2. valtuuttaa HR-johtajan antamaan kirjallisen neuvotteluesityksen yhteistoimintaneuvottelujen käynnistämiseksi.
3. nimetä työnantajan edustajat yhteistoimintaneuvotteluihin seuraavasti:
  - HR-johtaja Aija Tuimala ja sairaalapalveluiden palvelulinjajohtaja Markus Paananen,

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

- asiantuntijoina HR-palvelupäällikkö Katja Vihusaari, palvelussuhdepäällikkö Elina Reinikainen sekä henkilöstöpäällikkö Sami Uusitalo.
  - lisäksi tarvittaessa voidaan neuvotteluihin kutsua muita työnantajan edustajia asiantuntijoiksi.
4. että kokonaissäästötarve tarkentuu vasta talousarvion käsittelyn jälkeen ja aluehallitus ottaa sen huomioon yhteistoimintaneuvotteluiden tuloksesta päättäessään.
5. tarkastaa pykälän kokouksessa.

Lisäksi aluehallitus hyväksyi yksimielisesti toivomusponnen: yhteistoimintaneuvotteluiden aikana on selvitettävä erityisesti sairaalapalveluiden rakenteiden toiminta, päällekkäisyyksien välttäminen ja hoitoketjujen sujuvuus.

### **Esteellisyys**

Aluehallituksen jäsenet Mikko Franssila ja Petri Siuro ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 3 kohta; ratkaisusta on odotettavissa erityistä hyötyä tai vahinkoa hänelle itselleen tai läheiselleen) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

## **Aluehallitus, 03.12.2025, § 340**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Markus Paananen, PALVELULINJAJOHTAJA, markus.paananen@pirha.fi  
Katja Vihusaari, HR-PALVELUPÄÄLLIKKÖ, katja.vihusaari@pirha.fi

### **Liitteet**

1 Sairaalapalvelujen yhteistoimintaneuvottelut, esitettävät toimenpiteet (sis. aluehallituksen 3.12.2025 muutokset)

Sairaalapalveluiden talousarvioehdotukseen liittyvät taloudellisia, tuotannollisia ja toiminnallisia uudelleenjärjestelyitä koskevat yhteistoimintaneuvottelut aloitettiin 20.10.2025. Neuvottelukutsu ja -esitys yhteistoimintaneuvotteluihin toimitettiin 14.10.2025 henkilöstön edustajille ja tiedoksi työvoimaviranomaiselle. Kutsun yhteydessä työnantaja on toimittanut henkilöstön edustajille esityksen työllistymistä edistäväksi toimintasuunnitelmaksi. Yhteistoimintaneuvotteluja käytiin yhteensä 12 kertaa ajalla 20.10.2025-1.12.2025.

Kuten yhteistoimintaneuvottelujen aloittamista koskevassa aluehallituksen päätöksessä 13.10.2025 (§ 286) on todettu, yhteistoimintamenettelyn tavoitteena on ollut turvata henkilöstön vaikutusmahdollisuudet asiassa. Yhteistoimintaneuvotteluissa on käsitelty suunniteltuja muutoksia ja niiden perusteita, vaikutuksia sekä mahdollisia vaihtoehtoja. Yhteistoimintaneuvottelut ovat päättyneet erimielisinä. Henkilöstöjärjestöt jättivät viimeisessä neuvottelutilaisuudessa näkemyksensä, jotka ovat 1.12.2025 pidetyn neuvottelutilaisuuden pöytäkirjan liitteinä.

Yhteistoimintaneuvottelujen kohteena ovat olleet koko sairaalapalvelujen palvelulinjan henkilöstö (lukuun ottamatta kuntoutuksen ja psykososiaalisen tuen vastuualueen henkilöstöä), yhteensä noin 7200 henkilöä, sekä neuvotteluiden piirissä olleiden toimintojen tukipalveluhenkilöstö.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Yhteistoimintaneuvottelumateriaali sisältää neuvotteluissa esillä olleet suunnitelmat mahdollisine työnantajan toimenpiteineen ja henkilöstövaikutuksineen. Yhteistoimintaneuvotteluissa käsitellyt kokonaisuudet on kuvattu liitteessä 1. Työnantaja tekee muutoksiin liittyvät päätökset valtuuston käsiteltävä talousarvioehdotuksen.

Toiminnalliset muutokset voivat tarkoittaa muutoksen kohteena olevalle henkilöstölle mm. organisatorisia muutoksia ja palvelussuhteen ehtojen muutoksia, kuten palkkauksen, työaikamuodon, tehtävänimikkeen, tehtäväkuvan tai työtekopaikan muutosta. Toiminnalliset muutokset voivat johtaa myös työvoiman tarpeen ja henkilöstön määrän vähentymiseen. Henkilö voi kieltäytyä mahdollisesta palvelussuhteen olennaisten ehtojen muutoksesta, mutta palvelussuhde voi tällöin päättyä. Mahdollisessa irtisanomistilanteessa työnantaja tarjoaa mahdollisuuksien mukaan muuta työtä irtisanomisuhan alaisille henkilöille.

Liitteenä yhteistoimintaneuvotteluissa esitetyt toimenpiteet (liite 1.) (tulee julkiseksi kolmantena päivänä kokouksesta pöytäkirjalle).

Yhteistoimintaneuvottelujen pöytäkirjat liitteineen ovat aluehallituksen esityslistan oheismateriaalina päätöksenteon tueksi. Yhteistoimintaneuvottelujen pöytäkirjat liitteineen ovat salassa pidettäviä (Julkisuuslain 24.1 § 18 kohta).

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. todeta, että sairaalapalvelujen talousarvioehdotusta koskevat työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella annetun lain (449/2007) mukaiset yhteistoimintaneuvottelut on käyty ajalla 20.10.2025-1.12.2025 ja ne ovat päättyneet,
2. hyväksyä työnantajan yhteistoimintaneuvotteluissa tekemät esitykset tarvittavista toimenpiteistä liitteen (ei julkinen) mukaisesti,
3. valtuuttaa hyvinvointialuejohtajan, sairaalapalvelujen palvelulinjajohtajan ja tukipalvelujohtajan toimeenpanemaan työnantajan päätökset sen jälkeen, kun valtuusto on käsitellyt talousarvioehdotuksen.

### **Kokouskäsittely**

Kokouksessa asiantuntijoina HR-johtaja Aija Tuimala, sairaalapalvelujen palvelulinjajohtaja Markus Paananen ja HR-palvelupäällikkö Katja Vihusaari.

Aluehallituksen varajäsenet Johanna Kirjavainen ja Juho Ojares saapuivat kokoukseen asian käsittelyn ajaksi ja poistuivat päätöksenteon jälkeen.

Aluehallituksen jäsen Taru Tolvanen esitti muutoksia yhteistoimintaneuvotteluiden toimenpiteisiin:

1. Valkeakosken poliklinikkatoimintojen uudelleenjärjestely - ei toteuteta 280t€

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

2. Pirkkalan kuvantamisyksikön lakkauttaminen perutaan - ei toteuteta 200t€  
Kannatus: Atanas Aleksovski, Petra Schulze Steinen, Jenni Jokinen, Sami Kymäläinen  
Hyväksyttiin yksimielisesti.

Esittelijä lisäsi päätösehdotukseen, että pykälä tarkastetaan kokouksessa.

Kokous keskeytettiin neuvottelutauon ajaksi ennen päätöksentekoa.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin kokouksessa tehdyin muutoksin.

Pykälä tarkastettiin kokouksessa.

### **Esteellisyys**

Aluehallituksen jäsenet Mikko Franssila ja Petri Siuro ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 3 kohta; ratkaisusta on odotettavissa erityistä hyötyä tai vahinkoa hänelle itselleen tai läheiselleen) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Yhteistoimintaelin, § 42,06.05.2025**

**Aluehallitus, § 161,26.05.2025**

**Aluehallitus, § 210,30.06.2025**

**Yhteistoimintaelin, § 57,12.08.2025**

**Aluehallitus, § 267,30.09.2025**

**Yhteistoimintaelin, § 76,07.10.2025**

**Yhteistoimintaelin, § 89,18.11.2025**

**Aluehallitus, § 322,24.11.2025**

**Aluehallitus, § 341, 03.12.2025**

**§ 341**

**Vuoden 2026 talousarvio ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028**

11393/2025

**Yhteistoimintaelin, 06.05.2025, § 42**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Leena Gabrielsson, TALOUSSUUNNITTELUPÄÄLLIKKÖ, leena.gabrielsson@pirha.fi  
Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista.

Pirkanmaan hyvinvointialueelle vuosina 2023 ja 2024 kertyneet alijäämät tulee lain mukaan kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä ja alijäämän kattaminen toimii vuoden 2026 taloussuunnittelun kustannustason muutosta ohjaavana periaatteena.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia toimii talousarvion laatimisen perustana.

Pirkanmaan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2026 käynnistyy toukokuussa 2025 ja aluehallitus käsittelee talousarvion marraskuun 2025 aikana ja aluevaltuusto hyväksyy talousarvion joulukuussa 2025.

Hyvinvointialueen tarkempaa talousarviovalmistelua ohjataan taloussuunnitteluohjeella. Taloussuunnitteluohjeen luonnos vuoden 2026 suunnitteluun lisätään liitteeksi maanantaina 5.5.2025 (ei-julkinen). Taloussuunnittelun periaatteita käsitellään johdon talousseminaarissa 8.5.2025 ja se menee päätettäväksi aluehallitukseen 26.5.2025.

**Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Yhteistoimintaelin päättää merkitä vuoden 2026 taloussuunnitteluohjeen tiedoksi.

**Kokouskäsitely**

Kuultiin asiantuntijana talouspalvelupäällikkö Mikko Hannolaa.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluehallitus, 26.05.2025, § 161**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Leena Gabrielsson, TALOUSSUUNNITTELUPÄÄLLIKKÖ, leena.gabrielsson@pirha.fi

**Liitteet**

1 Taloussuunnitteluohje 2026

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista.

Pirkanmaan hyvinvointialueelle vuosina 2023 ja 2024 kertyneet alijäämät tulee lain mukaan kattaa vuoden 2026 loppuun mennessä ja alijäämän kattaminen toimii vuoden 2026 taloussuunnittelun kustannustason muutosta ohjaavana periaatteena.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia toimii talousarvion laatimisen perustana.

Hyvinvointialueen tarkempaa talousarviovalmistelua ohjataan liitteenä olevalla taloussuunnitteluohjeella. Ohjetta on käsitelty viranhaltijaseminaarissa 8.5.2025 ja yhteistoimintaelimessä 6.5.2025. Aluehallitus käsittelee talousarvion marraskuussa 2025 ja aluevaltuusto hyväksyy talousarvion joulukuussa 2025.

Liitteenä taloussuunnitteluohje. Oheismateriaalina diaesitys.

**Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää hyväksyä liitteenä olevan vuoden 2026 talousarvion suunnitteluohjeen.

**Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtasta.

Puheenjohtaja ehdotti, että käsittelyjärjestystä muutetaan niin, että § 182 käsitellään §:n 161 jälkeen. Hyväksyttiin yksimielisesti.

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

**Aluehallitus, 30.06.2025, § 210**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Kristiina Lumme, STRATEGIAPÄÄLLIKKÖ, kristiina.lumme@pirha.fi

**Liitteet**

1 Talousarvion tavoite-esitykset 2026

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista ja vuositasolla kiinteä määrä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2026 käynnistyi toukokuussa 2025 ja aluehallitus käsittelee talousarvion marraskuun 2025 aikana ja aluevaltuusto hyväksyy talousarvion joulukuussa 2025. Aluehallitus hyväksyi 26.5.2025 kokouksessaan vuoden 2026 talousarvion suunnitteluohjeen.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia toimii talousarvion laatimisen perustana. Vuosien 2026–2029 strategia valmistellaan vuoden 2025 aikana ja talousarvion 2026 tavoitteistoa tarkennetaan tarvittaessa päätöksenteon edetessä. Talousarvion tavoitteissa on pyritty huomioimaan valtioneuvoston hyväksymät valtakunnalliset sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen tavoitteet vuosille 2025–2029. Vuoden 2026 tavoite-esitykset muodostuvat talousarvion järjestämisen tavoitteista sekä tehtäväalueiden ja palvelulinjojen toiminnallisista tavoitteista.

Liitteenä talousarvio 2026 tavoite-esitykset.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää lähettää strategia- ja talousseminaarissaan 30.6.2025 valmistelemansa alustavat vuoden 2026 tavoitteet valiokunnille ja vaikuttamistoimielimille lausunnoille. Lausunnot tulee antaa 31.8 mennessä.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

## **Yhteistoimintaelin, 12.08.2025, § 57**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Kristiina Lumme, STRATEGIAPÄÄLLIKÖ, kristiina.lumme@pirha.fi

### **Liitteet**

- 1 TA 2026 tavoite-esitykset
- 2 Sote ry:n lausunto § 57

Hyvinvointialueet ovat osa julkisen talouden suunnitelmaa ja valtion talousohjausta. Valtion rahoitus antaa raamit hyvinvointialueiden toiminnalle. Valtion rahoitus on yleiskatteellista ja vuositasolla kiinteä määrä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen talousarviovalmistelu vuodelle 2026 käynnistyi toukokuussa 2025. Aluehallitus käsittelee talousarvion marraskuun 2025 aikana ja aluevaltuusto hyväksyy talousarvion joulukuussa 2025. Aluehallitus hyväksyi 26.5. kokouksessaan vuoden 2026 talousarvion suunnitteluohjeen 11393/2025.

Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia toimii talousarvion laatimisen perustana. Vuosien 2026–2029 strategia valmistellaan vuoden 2025 aikana ja talousarvion 2026 tavoitteistoa tarkennetaan tarvittaessa päätöksenteon edetessä. Talousarvion tavoitteissa on pyritty huomioimaan valtioneuvoston hyväksymät valtakunnalliset sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen tavoitteet vuosille 2025–2029. Vuoden

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

2026 tavoite-esitykset muodostuvat talousarvion järjestämisen tavoitteista sekä tehtäväalueiden ja palvelulinjojen toiminnallisista tavoitteista (Liite 1.)

Vuoden 2025 alustavat tavoitteet muodostuvat talousarvion järjestämisen tavoitteista sekä tehtäväalueiden toiminnallisista tavoitteista. (Liite 1.)

Aluehallitus lähetti toiminta- ja talousseminaarissaan 30.6.2025 valmistelemansa alustavat vuoden 2026 tavoite-ehdotukset valiokunnille ja vaikuttamistoimielimille lausunnoille. Lausunnot tulee antaa 31.8 mennessä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Yhteistoimintaelin päättää merkitä aluehallituksen toiminta- ja talousseminaarissa valmistellut alustavat vuoden 2026 talousarvio tavoite-esitykset tiedoksi.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana strategiapäällikkö Kristiina Lummetta.

Sote ry:n antama lausunto on pykälän liitteenä.

Kokouksessa pidettiin tauko klo 14.16-14.27 pykälän käsittelyn jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

## **Aluehallitus, 30.09.2025, § 267**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Vuokko Ylinen, HALLINTOJOHTAJA, vuokko.ylinen@pirha.fi

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Aluehallituksen talousseminaarissa 29.-30.9.2025 käsittelyssä olevat valmistelumateriaalit tallennetaan oheismateriaaliksi kokousjärjestelmään perjantaina 26.9.2025.

Seminaarissa aluehallitukselle esitellään talousarvion ja toimintasuunnitelman valmistelua tehtäväalueittain ja hyvinvointialue kokonaisuuden kannalta.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää käydä lähetekeskustelun vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelman vuosille 2026-2028 valmistelun pohjaksi.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

## **Yhteistoimintaelin, 07.10.2025, § 76**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

#### Liitteet

- 1 SuPer ry lausunto § 76
- 2 Tehy, Juko, JHL ja Jyty lausunto § 76

Vuoden 2026 talousarviota on valmisteltu keväällä hyväksytyn suunnitteluohjeen mukaisesti. Tehtäväalueet ja palvelulinjat ovat tehneet esityksensä ohjeen mukaiseen raamiin. Esityksiä on käsitelty 25.9.2025 viranhaltijaseminaarissa sekä 29.-30.9.2025 aluehallituksen talousarvioseminaarissa. Hyvinvointialuejohtaja on käynyt tehtäväaluejohtajien kanssa tasapainotusneuvottelut 1.-3.10.2025. Sen jälkeen aluevaltuustoryhmille jaetaan alustava talousarviokokonaisuus, jotta ne voivat tehdä siitä kysymyksiä ja ottaa kantaa myös valmisteluvaiheessa.

On suunniteltu, että yhteistoimintaelin käsittelee talousarvioluonnosta kahteen kertaan. Tässä kokouksessa kerrotaisiin talousarvion tämän hetkisestä laadintatilanteesta ja alustavista muutosehdotuksista. Marraskuussa olisi käsittelyssä huomattavasti valmiimpi talousarvioehdotus. Näin yhteistoimintaelimellä on mahdollisuus vaikuttaa talousarvioon myös alkuvaiheessa, jolloin muutoksia on helpompi tehdä.

Koska materiaali valmistuu vasta tasapainotusneuvottelujen jälkeen, ei esityslistan mukana ole mahdollista lähettää aineistoa etukäteen. Materiaali lisätään oheismateriaaliksi esityslistalle maanantaina 6.10.2025.

#### **Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Yhteistoimintaelin päättää

- 1. merkitä tiedoksi vuoden 2026 talousarvion valmistelutilanteen ja
- 2. antaa asiasta tarvittaessa lausunnon.

#### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtasta.

SuPer ry:n sekä Tehyn, Jukon, JHL:n ja Jytyn antamat lausunnot ovat pykälän liitteenä.

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

#### **Yhteistoimintaelin, 18.11.2025, § 89**

##### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

#### Liitteet

- 1 Vuoden 2026 talousarvio sekä toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028
- 2 JHL ry lausunto § 89
- 3 Tehy ry lausunto § 89
- 4 SuPer ry lausunto § 89

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialuelain 115 § mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määrääjassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen ja hyvinvointialuekonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Pirkanmaan hyvinvointialue teki vuonna 2023 alijäämää 136,5 miljoonaa euroa. Vuoden 2024 tilinpäätös oli 56,6 miljoonaa euroa alijäämäinen. Taseessa oli siis vuoden 2024 lopussa alijäämää noin 193 miljoonaa euroa.

Syyskuun osavuosikatsauksessa vuoden 2025 ylijäämäksi ennustetaan noin 108,9 miljoonaa euroa. Liitteenä olevassa vuoden 2026 talousarviossa esitetään ensi vuoden ylijäämäksi noin 86,4 miljoonaa euroa. Täten taseessa olevat alijäämät tulisivat katettua lain edellyttämässä aikataulussa vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä edellyttää vuoden 2026 talousarvion toteutumisen lisäksi myös vuoden 2025 tilinpäätöksen muodostumista vähintään ennusteen mukaisella ylijäämällä.

Edellä mainitut oletukset tarkoittavat kuitenkin taloudessa säästöjä sekä toiminnan tehostamista. Aluehallitus on myös päättänyt 13.10.2025 kohdennetun YT-prosessin aloittamista sairaalapalveluiden palvelulinjalla.

Liitteenä talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 (ei-julkinen, luonnos). Liite tulee julkiseksi kokouksen pöytäkirjan tarkastamisen myötä.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Aija Tuimala, HR-JOHTAJA

Yhteistoimintaelin päättää

1. merkitä tiedoksi tämän hetkisen luonnoksen vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi vuosille 2026-2028
2. antaa asiasta tarvittaessa lausunnon ja
3. tarkastaa pykälän kokouksessa.

### **Kokouskäsittely**

Kuultiin asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtasta.

JHL ry:n, Tehy ry:n ja SuPer ry:n lausunnot ovat pykälän liitteenä.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Aluehallitus, 24.11.2025, § 322

### Valmistelijat / lisätiedot:

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

### Liitteet

- 1 Talousarvio 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028 (24.11.2025 § 322 )
- 2 Toimielinten lausunnot TA2026 tavoite-ehdotuksiin
- 3 TA-vaikutteiset valtuustoaloitteet

Hyvinvointialuelain 115 § mukaan aluevaltuuston on kunkin vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä hyvinvointialueelle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio, jossa otetaan huomioon hyvinvointialuekonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä aluevaltuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Taloussuunnitelma on laadittava siten, että se on tasapainossa tai ylijäämäinen viimeistään toisen talousarviovuotta seuraavan vuoden päättyessä. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Taloussuunnitelmassa hyväksytään hyvinvointialueen ja hyvinvointialuekonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Tavoitteiden on toteutettava hyvinvointialuestrategiaa.

Pirkanmaan hyvinvointialue teki vuonna 2023 alijäämää 136,5 miljoonaa euroa. Vuoden 2024 tilinpäätös oli 56,6 miljoonaa euroa alijäämäinen. Taseessa oli siis vuoden 2024 lopussa alijäämää noin 193 miljoonaa euroa.

Syyskuun osavuosikatsauksessa vuoden 2025 ylijäämäksi ennustetaan noin 108,9 miljoonaa euroa. Liitteenä olevassa vuoden 2026 talousarviossa esitetään ensi vuoden ylijäämäksi noin 86,4 miljoonaa euroa. Täten taseessa olevat alijäämät tulisivat katettua liian edellyttämässä aikataulussa vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä edellyttää vuoden 2026 talousarvion toteutumisen lisäksi myös vuoden 2025 tilinpäätöksen muodostumista vähintään ennusteen mukaisella ylijäämällä.

Edellä mainitut oletukset tarkoittavat kuitenkin taloudessa säästöjä sekä toiminnan tehostamista. Aluehallitus on myös päättänyt 13.10.2025 kohdennetun YT-prosessin aloittamista sairaalapalveluiden palvelulinjalla.

Aluehallitus hyväksyy tammikuussa talousarvioon pohjautuvat käyttösuunnitelmat, joilla määrärahat ja tavoitteet jaetaan organisaatiossa seuraaville tasoille.

Vuoden 2025 talousarvioehdotuksen yhteydessä käsiteltävät valtuustoaloitteet sekä niihin liitteessä annetut vastaukset merkitään tiedoksi. Aloitteet eivät anna aihetta muihin kuin liitteessä mainittuihin toimenpiteisiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Vaikuttamistoimielinten ja valiokuntien lausunnot talousarvion tavoitteisiin on huomioitu valmistelussa ja ovat mukana kokousmateriaaleissa.

Hallintosäännön 65 § mukaan talousjohtaja oikeutetaan päättämään pitkäaikaisista ja lyhytaikaisista lainoista talousarviossa määritellyissä rajoissa.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvio sekä vuosien 2026-2028 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvioehdotuksen yhteydessä käsiteltävät valtuustoaloitteet sekä niihin annetut vastaukset ja lisäksi vaikuttamistoimielinten ja valiokuntien lausunnot talousarvion tavoitteisiin. Oheismateriaalina järjestöjen lausunnot 7.10.2025 ja 18.11.2025 yhteistoimintalimen kokouksista.

Talousarvio ja taloussuunnitelma tuodaan päätettäväksi, kun sairaalapalveluiden YT-prosessi on päättynyt.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää merkitä tässä vaiheessa tiedoksi vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelman vuosille 2026-2028.

### **Kokouks käsittely**

Kokouksessa asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtanen.

Aluehallituksen 2. varapuheenjohtaja Petra Schulze Steinen teki seuraavan ponsiesityksen:

"Talousarvion läpinäkyvyyden lisäämiseksi, jotta aluehallitus pystyy toteuttamaan sille hallintosäännössä annetut tehtävät (poliittinen ohjaus ja laillisuus- ja riskivalvonta).

Aluehallituksen päätehtävät ovat 1) johtaa valtuuston päätösten valmistelua ja toimeenpanoa sekä hyvinvointialueen toimintaa, hallintoa ja taloutta, 2) vastata hallinnosta ja taloudenhoidosta, 3) vastata järjestämisvastuun toteutumisesta, palveluntuottajien ohjauksesta ja valvonnasta ja 4) vastata sisäisestä valvonnasta, riskienhallinnasta ja sisäisestä tarkastuksesta.

Talousarviossa tehtäväalueiden ja palvelulinjojen tavoitteet ovat hallitukseen nähden sitovia. Talousarviokirja ei kuitenkaan sisällä tietoja, joilla aluehallitus voisi aidosti ohjata (poliittiset linjaukset) toimintaa ja varmistaa riskien ja palvelutason hallinnan.

Tämän mahdollistamiseksi tarvitaan vähintään seuraavat taustatiedot, jotka voidaan joko liittää talousarvioon erillisinä liitteenä tai toimittaa aluehallitukselle hyväksyttäväksi osana talousarvion valmistelua. Jos tarkkoja tietoja ei ole saatavilla, tulee antaa arvio, jota on käytetty talousarvioluonnoksen laatimiseen.

1. Palvelulinjakohtainen sopeutus- ja riskianalyyssi, josta käy ilmi i) säästötoimet, ii) euromääräiset säästöt, iii) toimien vaikutus palvelutasoon, hoitotakuuseen ja henkilöstöön.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

2. Tiedot palveluiden i) volyymeistä (käyntimäärät, hoitajaksot, asumispaikat, ja asiakkaiden määrä), ii) yksikkökustannuksista sekä iii) laskelmat niiden muutoksesta verrattuna nykytilaan ainakin seuraavista kokonaisuuksista, jotta talouskehityksen muutokset voidaan suhteuttaa konkreettisiin palvelumääriin:
  - perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon paikat/käynnit
  - mielenterveys- ja päihdepalvelujen asiakasmäärät
  - ikäihmisten palveluasumisen ja kotihoidon paikat/käynnit
  - vammaisten asumispalveluiden paikat.
3. Oman tuotannon ja ostopalveluiden vertailutiedot palvelulinjoittain siten, että käy selväksi ostopalveluiden ja omantuotannon i) euromäärät (yksikkökustannukset), ii) volyymit ja iii) tavoiteltu muutos ottaen huomioon kilpailu- ja kuluttajaviraston näkemykset luottamuksellisena pidettävistä tiedoista.
4. Henkilöstövaikutusten koonti palvelulinjoittain, jotta käy selväksi, mistä yksiköistä henkilöstö vähenee ja missä on mahdollisia riskejä asiakas- ja potilasturvallisuudelle, niin että näytetään i) HTV-muutos ja ii) arvio vaikutuksista hoitoon/valmiuteen).

Osavuosikatsauksiin on lisäksi liitettävä erillinen riskiliite, josta käy ilmi suurimpien talous- ja palveluriskien priorisointi ja hallintatoimet (esim. TOP10-riskilista ja niihin kytketyt toimenpiteet ja mittarit)."

Schulze Steinen esitys raukesi kannattamattomana.

Aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja Perttu Jussila poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Kokouksessa pidettiin tauko asian käsittelyn jälkeen.

### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

### **Aluehallitus, 03.12.2025, § 341**

#### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

#### **Liitteet**

- 1 Talousarvio 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028 (sis. ah muutokset 3.12.2025)
- 2 Talousarvio 2026 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma 2026–2028 (24.11.2025 § 322 )
- 3 Toimielinten lausunnot TA2026 tavoite-ehdotuksiin
- 4 TA-vaikutteiset valtuustoaloitteet

Päätösehdotus esitetään kokouksessa 3.12. ehdolla, että sairaalapalveluiden yhteistoimintaneuvottelut on saatu päätökseen ja aluehallitus on hyväksynyt sen tuloksen.

Liitteenä aluehallituksen kokouksessa 24.11.2025 § 322 esillä ollut Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvio sekä vuosien 2026-

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

2028 taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvioehdotuksen yhteydessä käsiteltävät valtuustoaloitteet sekä niihin annetut vastaukset ja lisäksi vaikuttamistoimielinten ja valiokuntien lausunnot talousarvion tavoitteisiin. Oheismateriaalina järjestöjen lausunnot 7.10.2025 ja 18.11.2025 yhteistoimintalimen kokouksista.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy liitteenä olevan vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026-2028 taloussuunnitelman,
2. merkitsee tiedoksi talousarvion yhteydessä käsiteltävät aloitteet ja niihin annetut vastaukset.

### **Kokouskäsittely**

Esittelijä teki seuraavan päätösehdotuksen:

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto

1. hyväksyy liitteenä olevan vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026-2028 taloussuunnitelman,
2. merkitsee tiedoksi talousarvion yhteydessä käsiteltävät aloitteet ja niihin annetut vastaukset.

Lisäksi esittelijä teki seuraavat lisäykset päätösehdotukseen:

Lisäkohdennukset vuoden 2026 talousarvioon:

1. Dialyysitoiminnan jatkaminen Virrat ja Sastamala 330 t€
2. Vals päivystyksen aukiolo ennallaan 425 t€
3. Perustason avovastaanottotoiminnan tuki 800 t€
4. Suunterveydenhuollon tuki 1.600 t€
5. Miepä asumispalveluiden vahvistaminen 1.860 t€
6. Lyhyt aikaisen hoivan paikkojen lisäys 800t€
7. Iki-vapan asiakasmaksut ja vuokrat 700t€
8. Sopimuspalokunta vähennys pois 390 t€
9. Erikoissairaanhoidon hoitotakuu (Coxa) 500 t€
10. Henkilöstöetuudet palautus 1.500 t€
11. LaNuPe lastensuojelun ostojen vähennys pois 150 t€
12. Aikuissosiaalityö työllisyyden hoidossa 800 t€
13. Omaishoitajien lomiin 150 t€

Tavoitekirjaukset:

1. 14 vrk hoitoon pääsy tavoite
2. Hatanpään, Sastamalan ja Valkeakosken kampussairaaloiden toiminnallisissa ratkaisuissa huomioidaan valmiuden ja varautumisen tarpeet.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Vuoden 2026 talousarviossa huomioidaan aluehallituksen 3.12.2025 päätökset sairaalapalveluiden palvelulinjaa koskevista yhteistoimintaneuvotteluista (§ 340) sekä asiakasmaksuista (§342).

Aluehallituksen jäsen Milka Hanhela teki muutosehdotukset:

1. Poistetaan sivulta 31 lauseesta "Palvelurakennetta kevennetään lisäämällä perhehoitoa, tuettua asumista ja yhteisöllistä asumista ympärivuorokautisen asumisen ja laitoshoidon tarpeen vähentämiseksi sekä vähentämällä erikoissairaanhoidon vuodeosastoilla tapahtuvaa jatkohoitopaikan odottamista" sanat "ympärivuorokautisen asumisen ja laitoshoidon tarpeen vähentämiseksi".
2. Lisätään sivulla 35 olevan lauseen "Vammaispalvelulain tuomat muutokset sosiaalihuoltolain mukaisiin palveluihin huomioidaan ja resurssitarkastelua tehdään palvelulinjojen välillä" perään lause: "Liikkumisen tuen palvelujen riittävyttä ja laatua suhteessa asiakkaiden palveluntarpeisiin seurataan ja kehitetään".

Kannatus: Petra Schulze Steinen

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen jäsen Petri Siuro teki muutosehdotuksen s. 39: "Säästöt psykiatrian ostopalveluista perutaan."

Kannatus: Hanna Sareila

Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohjaehdotus JAA, Siuron muutosehdotus EI.  
Hyväksyttiin yksimielisesti.

Äänestyksessä annettiin 11 JAA-ääntä, 2 EI-ääntä. Pohjaehdotus hyväksyttiin.

Aluehallituksen jäsen Taru Tolvanen teki valtuustoryhmien neuvotteluiden pohjalta muutosehdotukset:

1. s.12 1.2. tai s. 31: Ikäihmisten ympärivuorokautisen asumisen vuorokausihinta arvioidaan uudelleen vuoden 2026 kevään aikana.
2. s. 34: viimeisen kappaleen ensimmäisen lauseen jälkeen lisätään: Mahdolliset lisätarpeet kuntouttavaan työtoimintaan selviävät perustetun yhteistyöryhmän työn myötä ja ne käsitellään kevään aikana.

Aluehallituksen jäsen Taru Tolvanen teki valtuustoryhmien neuvotteluiden pohjalta ponsiehdotuksen:

"Tarvittaessa haemme lisääaikaa, sen mahdollistuessa, jotta saamme turvattua lakisääteiset ja laadukkaat palvelut Pirkanmaalla."

Kannatus: Jenni Jokinen, Leena Kostainen, Petra Schulze Steinen

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallituksen jäsen Taru Tolvanen teki SDP valtuustoryhmän puolesta muutosehdotuksen:

s. 48 kohta 1. uusi kohta 1.2.: Yhteisöllisen asumisen kriteerit tullaan arvioimaan ja päättämään kevään 2026 aikana. (kohta 1.2. siirtyy kohdaksi 1.3.)

Ja ryhmämme edelleen huomauttaa, että:

Talousarvion tekstiosassa käytetään toistuvasti ja johdonmukaisesti ilmaisua "Ikäihmiset ja vammaiset". Nämä ilmaisut olisi perusteltua muuttaa ilmaisuun "Ikääntyneet ja vammaiset henkilöt"

Kannatus: Jenni Jokinen, Leena Kostainen, Petra Schulze Steinen

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen jäsen Sami Kymäläinen teki muutosehdotuksen:

"Esitän, että valtion Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 demokratiakustannuksiin osoittama leikkaus 464 638€ kohdennetaan poliittisille ryhmille maksettavaan ryhmärahaan niin, ettei ryhmärahaa jatkossa makseta. Poliitiikan kustannuksien leikkaamisesta aiheutuva säästö kohdennetaan sairaalapalveluiden henkilöstövähennystarpeen pienentämiseen."

Kymäläisen esitys raukesi kannattamattomana.

Aluehallituksen jäsen Petra Schulze Steinen teki 1. muutosehdotuksen:

1. s. 12 kohta 1.2.: Otsikkoon "vastaten kasvavaan palveluntarpeeseen"
2. s. 12 kohta 1.2.: oikealle reunalle lisätään sana "huomattavasti":  
Ympäri vuorokautiseen palveluasumiseen odottavien määrä vähenee vuodeosastoilla HUOMATTAVASTI vuoteen 2025 verrattuna"

Kannatus: Atanas Aleksovski

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen jäsen Petra Schulze Steinen teki 2. muutosehdotuksen:

s. 12 kohtaan 1.2. lisätään: Omaishoitajien lakisääteisten vapaiden toteutumistasen nousee ja kiireelliset sijaishoidot järjestetään 14 vrk:ssa, määrärahan puitteissa."

Kannatus: Taru Tolvanen

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen jäsen Petra Schulze Steinen teki 3. muutosehdotuksen:

"Säännöllisen kotihoidon aloitusviive lyhenee huomattavasti ja tavoitteena on keskimäärin nykyistä selvästi nopeampi käynnistysaika palvelutarpeen arvioinnista."

Schulze Steinen veti esityksen pois.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallituksen jäsen Petra Schulze Steinen teki 4. muutosehdotuksen:

Sivulle 48 (taulukko):

1. Ikäihmisten ja vammaisten palvelurakenteen uudistaminen: palvelujen painopistettä kehitetään varhaisen vaiheen tukea vahvistamalla ja palvelutarpeen kasvuun vastaamiseksi päivitettävien IKI2035 ja VAPA2035 kehittämisohjelmien linjauksin

1.1. Vammaisten tuetun asumisen ja perhehoidon määrä lisääntyy verrattuna vuoteen 2025.

1.2. Ikäihmisten laitoshoidon määrä vähenee verrattuna vuoteen 2025.

1.3. Ikäihmisten ja vammaisten yhteisöllisen asumisen asiakasmäärät kasvavat verrattuna vuoteen 2025. Palvelurakenteen kehittämisessä huomioidaan kasvava palveluntarve ja palvelujen riittävyys kaikissa palvelumuodoissa.

Kannatus: Taru Tolvanen

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Aluehallituksen jäsen Petra Schulze Steinen teki toivomusponsiehdotuksen:

Talousarvioprosessin läpinäkyvyyttä lisätään siten, että aluehallitus saa talousarvion valmistelun yhteydessä sekä osavuosikatsausten yhteydessä poliittisen ohjauksen, talouden seurannan ja riskienhallinnan toteuttamiseksi seuraavat tiedot:

1. palvelulinjakohtainen sopeutus- ja riskianalyysi (säästötoimet, euromääräiset vaikutukset ja vaikutukset palvelutasoon ja henkilöstöön),
2. keskeiset palveluvolyymit, yksikkökustannukset ja niiden muutokset pääpalveluissa,
3. oman tuotannon ja ostopalvelujen kustannus- ja volyymikehitys palvelulinjoittain,
4. henkilöstövaikutusten koonti (HTV-muutokset ja vaikutukset asiakas- ja potilasturvallisuuteen).

Osavuosikatsauksiin liitetään lisäksi riskiliite, jossa esitetään merkittävimmät talous- ja palveluriskit sekä niitä koskevat hallintatoimet.

Schulze Steinen ponsiehdotus raukesi kannattamattomana.

### **Äänestykset**

Pohjaehdotus JAA, Siuron muutosehdotus EI

### **Jaa**

Taru Tolvanen  
Hanna Tainio  
Sami Kymäläinen  
Leena Kostiainen  
Anneli Taina  
Mikko Franssila  
Touko Sikala  
Milka Hanhela

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Petra Schulze-Steinen  
Jenni Jokinen  
Atanas Aleksovski

**Ei**

Hanna Sareila  
Petri Siuro

**Päätös**

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että

1. aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026-2028 taloussuunnitelman,
2. se merkitsee tiedoksi talousarvion yhteydessä käsiteltävät aloitteet ja niihin annetut vastaukset.

Lisäksi aluehallitus hyväksyi seuraavan toivomusponnen:

Tarvittaessa haemme lisääaikaa, sen mahdollistuessa, jotta saamme turvattua lakisääteiset ja laadukkaat palvelut Pirkanmaalla.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Aluevaltuusto, § 88, 15.09.2025**

**Aluehallitus, § 326, 24.11.2025**

**Aluehallitus, § 342, 03.12.2025**

**§ 342**

**Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2026**

225/2022

**Aluevaltuusto, 15.09.2025, § 88**

Liitteet

- 1 Muutokset vuoden 2025 asiakasmaksut-asiakirjoihin, AH 11.8. 2025 esittämät
- 2 Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 1.10.2025 alkaen\_korjattu ah 11.8.2025
- 3 Vammaispalveluiden asiakasmaksut 1.10.2025 alkaen

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.8.2025 § 219.

Aluehallituksen esittämät muutokset on päivitetty liitteenä oleviin asiakirjoihin: muutokset vuoden 2025 asiakasmaksut-asiakirjoihin, sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 1.10.2025 alkaen sekä vammaispalveluiden asiakasmaksut 1.10.2025 alkaen.

Oheismateriaalina on ikäihmisten kuntouttavan päivätoiminnan asiakasmaksuesityksen esitys aluehallituksessa 11.8.2025, jota ei ole päivitetty.

### **Ehdotus**

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä muutokset ja lisäykset sosiaali- ja terveydenhuollon palveluista perittäviin asiakasmaksuihin liitteen "sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2025" mukaisesti 1.10.2025 alkaen,
2. hyväksyä muutokset vammaispalveluiden asiakasmaksuihin liitteen "vammaispalveluiden asiakasmaksut 2025" mukaisesti 1.10.2025 alkaen,
3. valtuuttaa talousjohtajan tekemään hinnastodokumentteihin mahdolliset teknisluonteiset korjaukset.

### **Kokouskäsittely**

Puheenjohtaja esitti, että yleiskeskustelu käytäisiin yhdessä §:ien 88 ja 97 osalta. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Milka Hanhelan muutosehdotus: Kuntouttavan päivätoiminnan asiakasmaksuiksi (Sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2025 -asiakirjassa kohta 25.1) asetetaan - Kuntouttava päivätoiminta toimipisteessä 22,00 €/päivä sis. lounaan - Kuljetusmaksu (yhdensuuntainen matka) 4,00 € - Etäpäivätoiminnan maksu 4,50 €/kerta

Kannatus: Linda Lähdeniemi, Olga Haapa-aho, Petra Schulze Steinen, Lassi Kaleva, Anne Nyman ja Katariina Pylsy.

Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohjaehdotus JAA, Hanhelan muutosehdotus EI. Hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Äänestyksen tulos: 48 JAA-ääntä, 29 EI-ääntä ja 2 TYHJÄÄ-ääntä. Aluehallituksen ehdotus hyväksyttiin.

### **Äänestykset**

Pohjaehdotus JAA, Hanhelan muutosehdotus EI

#### **Jaa**

Leena Kostiainen  
Ilkka Porttikivi  
Mikko Franssila  
Atte Virolainen  
Joona Paija  
Jari Andersson  
Sofia Vikman  
Joel Kontiainen  
Anneli Taina  
Jaana Heikkilä-Halkola  
Ida Leino  
Hanna Tainio  
Mats Uotila  
Roope Lehto  
Lauri Lyly  
Kirsi Kaivonen  
Joni Kumlander  
Mikko Airo  
Vesa Eskola  
Teemu Aaltonen  
Atanas Aleksovski  
Tuula Petäkoski-Hult  
Lotta Hamari  
Johanna Loukaskorpi  
Taru Tolvanen  
Marika Ala-Herttuala  
Ulla Kampman  
Anne-Mari Jussila  
Heidi Jakara  
Ilkka Jäntti  
Touko Sikala  
Juho Ojares  
Sami Ahola  
Erja Pelkonen  
Sami Kymäläinen  
Marika Puolimatka  
Janne Rauma  
Hanna-Maria Grann  
Jenni Jokinen  
Jocka Träskbäck  
Antti Ivanoff  
Mia Joki

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Mauri Jussila  
Leena Mankkinen  
Jouni Neste  
Kauko Turunen  
Markku Virkamäki  
Rainer Zeitlin

**Ei**

Perttu Jussila  
Kukka Kunnari  
Anne Nyman  
Petri Siuro  
Laura Korhonen  
Lassi Kaleva  
Anna Kontula  
Milka Hanhela  
Tiina Wesslin  
Minna Sarvijärvi  
Katariina Pylsy  
Petra Schulze-Steinen  
Henri Backman  
Julia Sangervo  
Linda Lähdeniemi  
Lauri Lindén  
Anita Huhtala  
Leena Saarela  
Reijo Koskela  
Klaus Myllymäki  
Olga Haapa-aho  
Veijo Niemi  
Hanna Holma  
Aino Halinen  
Iia-Elisabet Suomi  
Hanna Sareila  
Sinikka Torkkola  
Johanna Kirjavainen  
Arto Lampinen

**Tyhjä**

Sirpa Pursiainen-Hautala  
Riitta Kuismanen

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

---

**Aluehallitus, 24.11.2025, § 326**

**Valmistelijat / lisätiedot:**

Mari Kallinen, ASIAKASMAKSUPÄÄLLIKKÖ, mari.kallinen@pirha.fi  
Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## Liitteet

- 1 Asiakasmaksut-asiakirja 2026
- 2 Muutokset vuoden 2026 asiakasmaksut-asiakirjaan
- 3 Vammaispalveluiden asiakasmaksut-asiakirja 2026
- 4 Muutokset vuoden 2026 Vammaispalveluiden asiakasmaksut-asiakirjaan

Aluevaltuusto on päättänyt Pirkanmaan hyvinvointialueen voimassa olevat asiakasmaksut 17.2.2024 §132 sekä tarkentanut niitä pieneltä osin 15.9.2025 §88.

Asiakasmaksulain (734/1992) 14 §:ssä ja asiakasmaksuasetuksen (912/1992) 33 a §:ssä säädetään asiakasmaksujen euromäärien ja enimmäismäärien julkaisemisesta. Sosiaali- ja terveysministeriö on julkaissut tarkistettut euromäärät Suomen säädöskokoelmassa marraskuun aikana

Maksujen enimmäismääriin ja maksukattoon tehdyt korotukset on huomioitu mukaan Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 asiakasmaksuihin.

Maksuihin liittyviin käytänteisiin on Pirkanmaan hyvinvointialueella tehty lisäksi muutamia tarkennuksia. Tarkennukset liittyvät pääosin maksujen tulkintojen selkeyttämiseen sekä yhtenäisiin toimintatapoihin. Näihin sisältyy myös eräitä hintoihin liittyviä yhdenmukaistuksia.

Ehdotettavat muutokset on esitetty erillisissä liitteissä. Vammaispalveluiden asiakasmaksut on eroteltu omaksi liitteekseen.

Hintamuutoksista on liitteinä lisäksi erilliset koontitaulukot, josta näkyy tiivistetysti vanha hinta sekä uusi esitetty hinta. Hinnat ovat pääsääntöisesti valtioneuvoston asettamalla enimmäistasolla.

Muutokset on päivitetty lisäksi varsinaisiin hinnastodokumentteihin, jotka ovat myös esityslistan liitteenä. Koska valtioneuvoston esittämät maksujen enimmäistasot nousivat merkittävästi, niin liitteeksi on laadittu myös maksujen merkittävien korotusten aiheuttamien vaikutusten arvioita.

Liitteenä ovat sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2026, vammaispalvelun asiakasmaksut 2026, muutokset vuoden 2026 asiakasmaksuasiakirjaan ja muutokset vuoden 2026 asiakasmaksuasiakirjaan.

## Ehdotus

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon palveluista perittäviin asiakasmaksuihin liitteen "sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2026" mukaisesti 1.1.2026 lukien,
2. hyväksyä muutokset vammaispalveluiden asiakasmaksuihin liitteen "vammaispalveluiden asiakasmaksut 2026" mukaisesti 1.1.2026 lukien,
3. että asiakasmaksulain ja asiakasmaksuasetuksen mukaiset marraskuussa 2025 julkaistut indeksikorotukset huomioidaan maksuihin täysimääräisinä 1.1.2026

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

lukien,

4. valtuuttaa talousjohtajan tekemään hinnastodokumenttiin mahdolliset teknisluonteiset korjaukset.

### **Kokouskäsittely**

Kokouksessa asiantuntijana talouspalvelujohtaja Mikko Hannola.

Aluehallituksen varajäsen Juho Ojares saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa.

Aluehallituksen jäsen Hanna Sareila esitti, että asia jätetään pöydälle.

Kannatus: Taru Tolvanen

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Milka Hanhela teki toivomusponsiesityksen: "Käyttämättä ja peruuttamatta jätetystä palvelusta perittävä maksu lisätään jatkovalmistelussa niihin maksuihin, joista voi hakea huojennusta varattomuuden tai sosiaalihuollon ammattihenkilön lausunnon perusteella."

Hanhelan esitys raukesi kannattamattomana.

### **Päätös**

Asia jätettiin pöydälle.

## **Aluehallitus, 03.12.2025, § 342**

### **Valmistelijat / lisätiedot:**

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Mari Kallinen, ASIAKASMAKSUPÄÄLLIKKÖ, mari.kallinen@pirha.fi

### **Liitteet**

- 1 Asiakasmaksutaulukko korotukset 2026
- 2 Vammaispalvelu asiakasmaksutaulukko korotukset 2026
- 3 Muutokset vuoden 2026 Vammaispalveluiden asiakasmaksut-asiakirjaan
- 4 Vammaispalveluiden asiakasmaksut-asiakirja 2026
- 5 Muutokset vuoden 2026 asiakasmaksut-asiakirjaan
- 6 Asiakasmaksut-asiakirja 2026

Asian esittely aluehallituksen 24.11.2025 § 326 käsittelyssä.

Liitteenä ovat sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2026, vammaispalvelun asiakasmaksut 2026, muutokset vuoden 2026 asiakasmaksuasiakirjaan ja muutokset vuoden 2026 asiakasmaksuasiakirjaan.

Lisäksi liitteenä aluehallituksen 24.11.2025 kokouksen jälkeen valmistuneet maksutaulukot, joissa näkyvissä kuluvan vuoden hinnat sekä vuodelle 2026 esitetyt hinnat.

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. hyväksyä muutokset sosiaali- ja terveydenhuollon palveluista perittäviin asiakasmaksuihin liitteen "sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksut 2026" mukaisesti 1.1.2026 lukien,
2. hyväksyä muutokset vammaispalveluiden asiakasmaksuihin liitteen "vammaispalveluiden asiakasmaksut 2026" mukaisesti 1.1.2026 lukien,
3. että asiakasmaksulain ja asiakasmaksuasetuksen mukaiset marraskuussa 2025 julkaistut indeksikorotukset huomioidaan maksuihin täysimääräisinä 1.1.2026 lukien,
4. valtuuttaa talousjohtajan tekemään hinnastodokumenttiin mahdolliset teknisluonteiset korjaukset.

Aluehallitus päättää tarkastaa pykälän kokouksessa.

### **Kokouskäsittely**

Kokouksessa asiantuntijana talouspalvelujohtaja Mikko Hannola.

Aluehallituksen jäsen Milka Hanhela teki toivomusponsiehdotuksen: Käyttämättä ja peruuttamatta jätetystä palvelusta perittävä maksu lisätään jatkovalmistelussa niihin maksuihin, joista voi hakea huojennusta varattomuuden tai sosiaalihuollon ammattihenkilön lausunnon perusteella.

Hanhelan toivomusponsi raukesi kannattamattomana.

Aluehallituksen jäsen Petri Siuro teki muutosehdotuksen: Yleislääkärin käyntimaksuun ei tehdä 2€:n korotusta, vaan se pidetään ennallaan.

Kannatus: Hanna Sareila

Puheenjohtajan äänestysesitys: Pohjaehdotus JAA, Siuron muutosehdotus EI.  
Hyväksyttiin yksimielisesti.

Äänestyksessä annettiin 9 JAA-ääntä, 4 EI-ääntä. Pohjaehdotus hyväksyttiin.

### **Äänestykset**

Pohjaehdotus JAA, Siuron muutosehdotus EI

#### **Jaa**

Sami Kymäläinen  
Leena Kostainen  
Mikko Franssila  
Anneli Taina  
Taru Tolvanen  
Jenni Jokinen  
Touko Sikala  
Hanna Tainio

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Atanas Aleksovski

**Ei**

Hanna Sareila

Petri Siuro

Milka Hanhela

Petra Schulze-Steinen

**Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

## § 343

### Aluehallituksen otto-oikeuden käyttäminen

Hyvinvointialuelain 97§:n mukaan aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja, hyvinvointialuejohtaja ja hallintosäännössä määrätty hyvinvointialueen viranhaltija voivat ottaa aluehallituksen käsiteltäväksi asian, joka on tämän lain nojalla siirretty aluehallituksen alaisen viranomaisen tai aluehallituksen jaoston toimivaltaan ja jossa asianomainen viranomainen on tehnyt päätöksen.

Hyvinvointialueen hallintosäännön 9 luvun mukaan asian ottamisesta aluehallituksen käsiteltäväksi voi päättää aluehallitus, aluehallituksen puheenjohtaja ja hyvinvointialuejohtaja.

Hallintosäännön 10 luvun mukaan aluehallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava aluehallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista aluehallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Päätöspöytäkirjat ovat nähtävissä sähköisessä kokoustyötilassa (Pirre).

Jaostojen kokouspöytäkirjat ovat nähtävissä hyvinvointialueen verkkosivuilla.

[Asiakkuus- ja laatujaoston kokous 17.11.2025](#)

[Konserni- ja toimitilajaoston kokous 18.11.2025](#)

Hyvinvointialuejohtaja

Yleishallinto:

§ 85/2025 Hyvinvointialueen hallinnon toimintasäntö 1.12.2025 alkaen, 25.11.2025

Avopalvelujen palvelulinjajohtaja

§ 61/2025 Avopalvelujen palvelulinjan käyttösuunnitelman 2025 muuttaminen (Erityiset sosiaalipalvelut), 26.11.2025

Konsernijohtaja

§ 34/2025 Toimintasäännön päivittäminen 1.12.2025 alkaen, strateginen ohjaus ja järjestäminen, 25.11.2025

Sote-johtaja

Virkasuhdeasiat:

§ 158/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026 - 31.12.2027, keuhko-, iho- ja allergiasairaudet, 25.11.2025

§ 159/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026-31.12.2027, sisätaudit, 25.11.2025

§ 163/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026-31.12.2027, korva- ja suusairaudet, 28.11.2025

§ 164/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026-31.12.2027, silmäkeskus, 28.11.2025

§ 165/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026-31.12.2027, tuki- ja liikuntaelinkeskus, 28.11.2025

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

§ 166/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026-31.12.2027, neuroalat, 28.11.2025

§ 167/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026- 31.12.2027, Kuvantaminen, 28.11.2025

§ 168/2025 Vastuualuejohtajan nimeäminen ajalle 1.1.2026- 31.12.2027, Kliininen neurofysiologia, 28.11.2025

Yleishallinto:

§ 162/2025 Sosiaali- ja terveystalvelujen toimintasääntö 1.12.2025 alkaen, 28.11.2025

Lasten, nuorten ja perheiden palvelujen palvelulinjajohtaja

Talous ja hinnastot:

§ 167/2025 Lapset, nuoret ja perheet palvelulinjan käyttösuunnitelman muuttaminen, marraskuu 2025, 24.11.2025

### **Ehdotus**

Esittelijä: Juhani Sand, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

- että ei käytä otto-oikeutta vs. hyvinvointialuejohtajan, vs. konsernijohtajan, sosiaali- ja terveystalveljohtajan ja palvelulinjajohtajan edellä mainittuihin ajalla 24.-28.11.2025 tekemiin päätöksiin,
- että ei käytä otto-oikeutta jaostojen edellä mainittuihin ajalla 17.-18.11.2025 tekemiin päätöksiin.

### **Päätös**

Päätösesitys hyväksyttiin.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

**Muutoksenhakukielto**

§336, §337, §338, §341, §342, §343

**Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (Laki hyvinvointialueesta 141 §).

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

## **Oikaisuvaatimus**

§339, §340

### **Oikaisuvaatimusohje**

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä hyvinvointialueen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen (Laki hyvinvointialueesta 142 §).

Oikaisuvaatimus on toimitettava Pirkanmaan hyvinvointialueen kirjaamoon viimeistään oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Pirkanmaan hyvinvointialue, kirjaamo  
Postiosoite: PL 272, 33101 Tampere  
Käyntiosoite: G-rakennus, Nivelkatu 5, 1. krs, kirjaamo  
Sähköpostiosoite: kirjaamo@pirha.fi

Huom. Sähköpostitse ei suositella lähetettävän henkilötietoja tai salassapidettäviä tietoja sisältäviä viestejä.

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin kello 9.00–14.30.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä myös hyvinvointialueen sähköisessä asiointissa: [asiointi.pirha.fi](https://asiointi.pirha.fi) (Asioi hallinnon kanssa).

### **Oikaisuvaatimus**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Päätöksen sähköistä tiedoksiantoa varten tekijä voi ilmoittaa sähköpostiosoitteensa.

Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä. Oikaisuvaatimuksen tulee olla perillä oikaisuvaatimusajan viimeisenä päivänä ennen edellä mainitun kirjaamon aukioloajan päättymistä.

### **Oikaisuvaatimusaika**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty asianhallintajärjestelmässä

---

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, kolmen päivän kuluttua sähköpostin lähettämisestä tai saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Tiedoksiantopäivää tai sitä päivää, jona päätös on asetettu nähtäväksi, ei lueta määräaikaan. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä tai muu sellainen päivä, jona virastot ovat suljettuna, valitusasiakirjat saa toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.